

L'AGILITÉ RADICALE

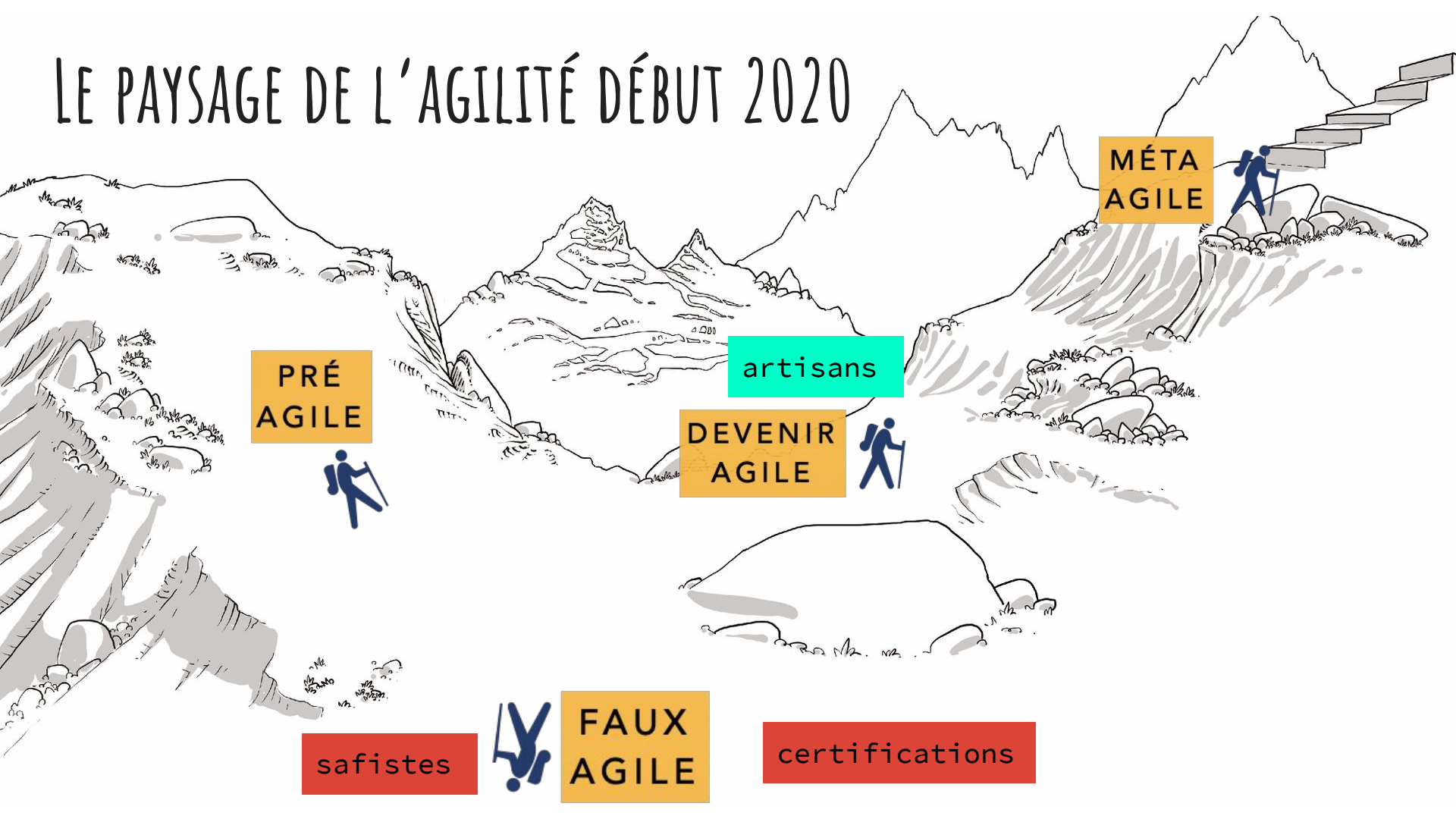
Keynote de clôture

becom en remote,

4 juin 2020

Anthony Cassaigne, JP Boignard, Claude Aubry

LE PAYSAGE DE L'AGILITÉ DÉBUT 2020



PRÉ
AGILE



artisans

DEVENIR
AGILE



MÉTA
AGILE

safistes



FAUX
AGILE

certifications

A photograph of a peaceful outdoor setting. On the left, a gravel path leads away from the viewer, flanked by a row of tall, mature trees with thick trunks and dense green foliage. The path curves slightly to the right. To the right of the path is a calm body of water, possibly a pond or a slow-moving stream, which reflects the surrounding greenery and the sky. The water's surface is still, creating a clear mirror image of the trees and the bright sky above. The overall atmosphere is serene and quiet. Overlaid on the lower right portion of the image is the text "QUAND TOUT À COUP LE CONFINEMENT" in a bold, red, sans-serif font. The text is slightly transparent, allowing the background image to be seen through it.

QUAND TOUT À COUP LE CONFINEMENT

BRUNO LATOUR

Son article :

*Imaginer les
gestes-barrières contre
le retour à la
production d'avant-crise*



A la demande de bon sens : « Relançons le plus rapidement possible la production », il faut répondre par un cri : « Surtout pas ! ». La dernière des choses à faire serait de reprendre à l'identique tout ce que nous faisons avant.

LA NOTION DE VALEUR REVISITÉE

business value



$\text{valeur} = f(\text{business value}, \text{valeur d'apprentissage})$



$\text{valeur} = f(\text{business value}, \text{valeur d'apprentissage}, \text{valeur écologique}, \text{valeur sociale})$



Photo de Dmitry Zvol'skiy

AU COMMENCEMENT DE LA RÉTRO

Lors de la phase 1 menons une réflexion individuelle pour recueillir des informations sur

Le Passé: tout ce que nous faisons avant le confinement

- les activités arrêtées complètement
- les activités arrêtées mais substituées par d'autres

Le Présent: tout ce que nous faisons maintenant

- les nouvelles activités qui se substituent aux arrêtées
- les activités qui continuent normalement
- les nouvelles activités qui ont émergé

LE TABLEAU DE LA RÉTRO-CONFINEMENT



LA ZONE DE
COLLECTE

AVANT le
confinement

Activités arrêtées
sans substitution

Activités arrêtées mais
substituées pour
rendre le même
service

DEPUIS le
confinement

Activités de
substitution pour
rendre le même
service

Activités qui
continuent
normalement

Activités qui ont
émergé

PHASE 2: LES ACTIVITÉS ARRÊTÉES

EQUIPE DATA ALCHIMISTES

Stand Up

Dashboard
Pull Request

AVANT le
confinement

run
incident ?

mob
programming

Activités arrêtées
sans substitution

Activités arrêtées mais
substituées pour
rendre le même
service

coder en
solo

Atelier
design

retro

Stand Up

pair
programming

déjeuner
d'équipe

Dashboard
Pull Request

1/2 day
slack

retro

partager
une bière

déjeuner
d'équipe

partager
une bière

réunion
(pas trop)

remote pair
programming

DEPUIS le
confinement

Activités de
substitution pour
rendre le même
service

Activités qui
continuent
normalement

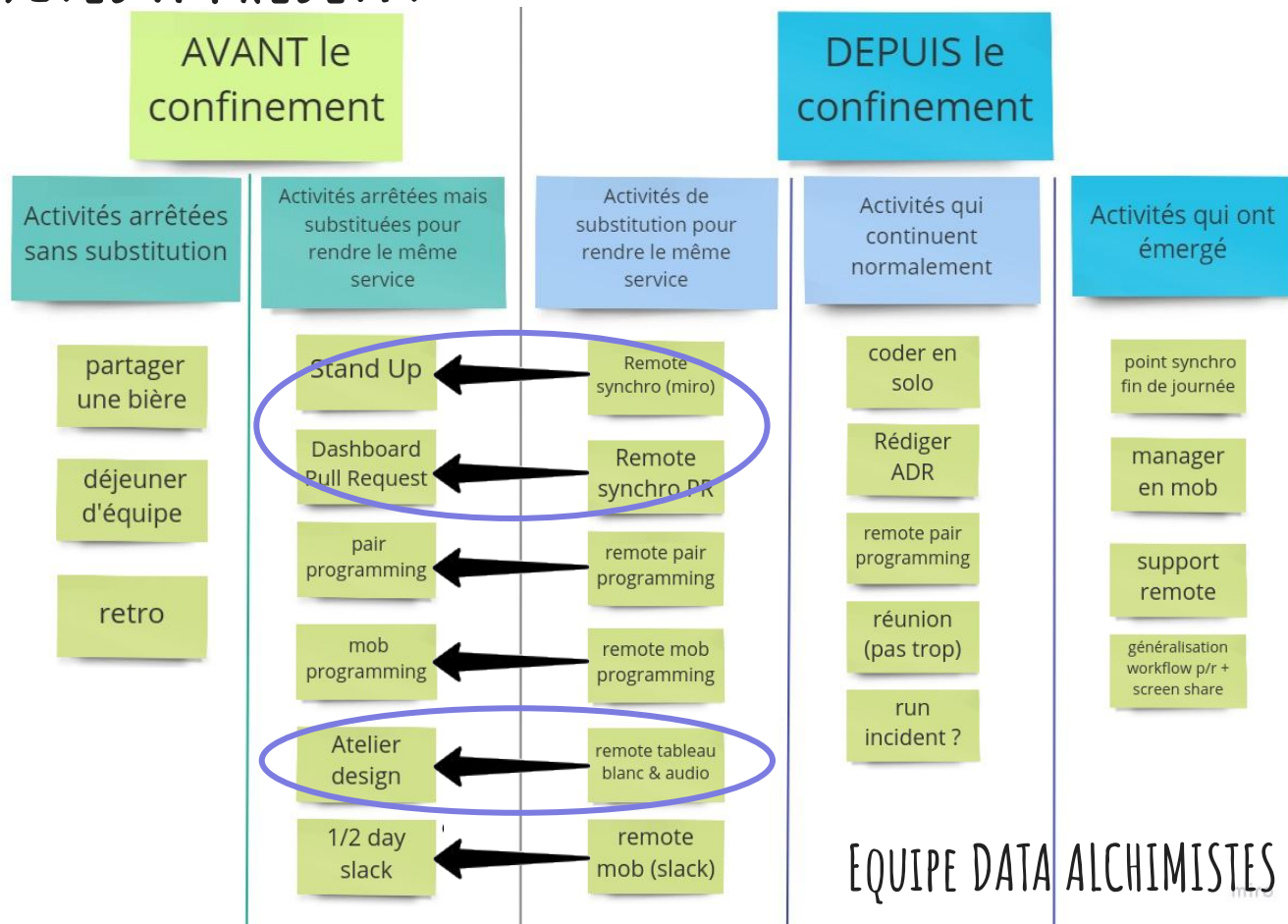
Activités qui ont
émergé

DEPUIS LE CONFINEMENT

*Discutons plus précisément des activités réalisées
durant cette période*

- *celles maintenues*
- *de nouvelles activités qui se substituent aux
anciennes pour répondre au même service*
- *activités émergentes*

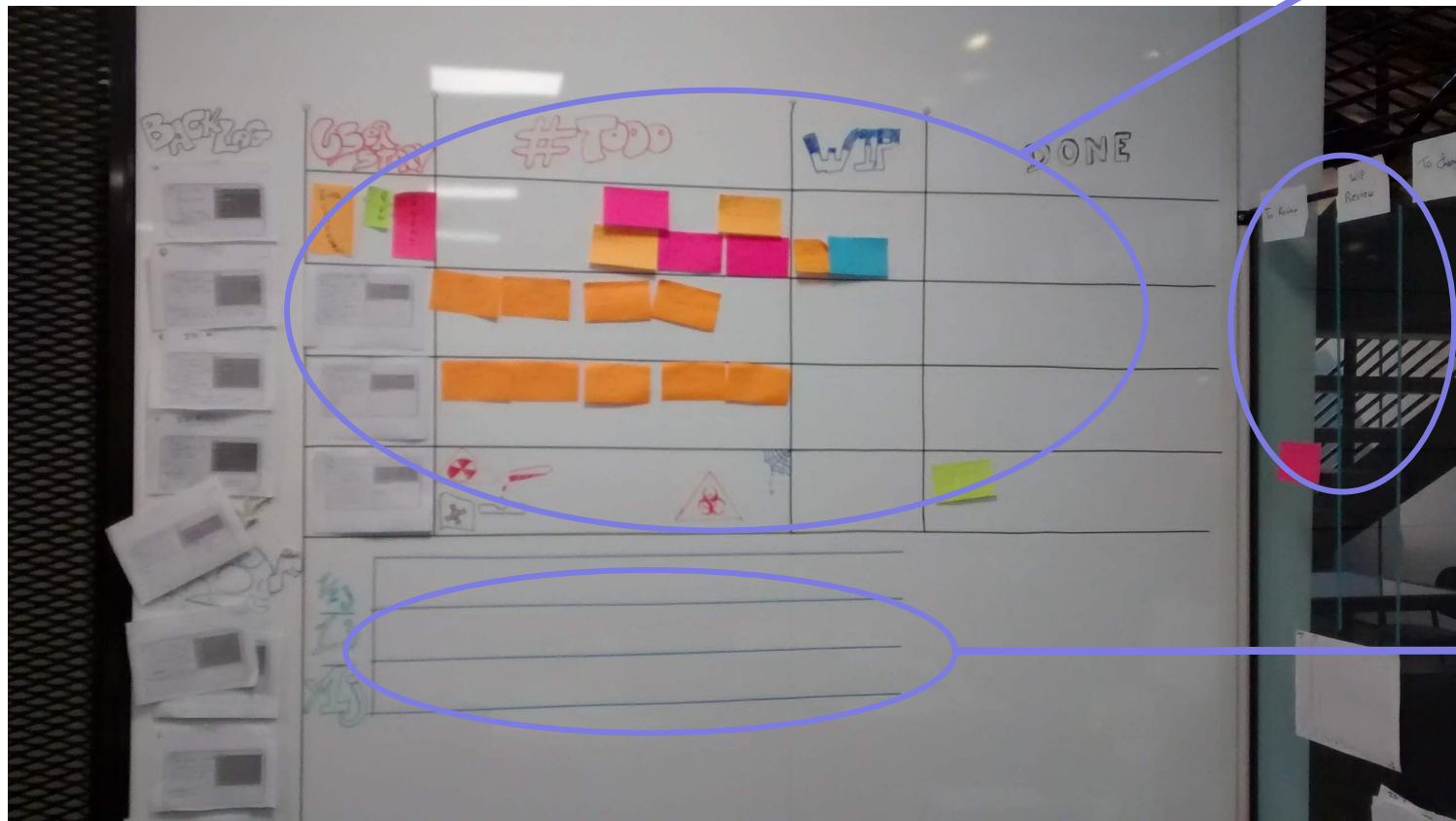
PHASE 2: NOS ACTIVITÉS À PRÉSENT



AVANT CONFINEMENT

NOTRE DASHBOARD PHYSIQUE

Dashboard de l'équipe en
version street art.



Autre dashboard :
des pull requests

Tâches à done.

Classées en :

- ½ journée
- la journée
- > à la journée

DEPUIS LE CONFINEMENT

Dashboard principal :
Stories & tâches

Dashboard des
Pull Request

ScrumBan work table

Product User Stories

Done Tasks

Backlog

TODO

Work in Progress

Done

US 1 : 1

US 2 : 2

US 3 : 3

US 4 : 4

US 5 : 5

US 6 : 6

US 7 : 7

US 8 : 8

US 9 : 9

US 10 : 10

US 11 : 11

US 12 : 12

US 13 : 13

US 14 : 14

US 15 : 15

US 16 : 16

US 17 : 17

US 18 : 18

US 19 : 19

US 20 : 20

US 21 : 21

US 22 : 22

US 23 : 23

US 24 : 24

US 25 : 25

US 26 : 26

US 27 : 27

US 28 : 28

US 29 : 29

US 30 : 30

US 31 : 31

US 32 : 32

US 33 : 33

US 34 : 34

US 35 : 35

US 36 : 36

US 37 : 37

US 38 : 38

US 39 : 39

US 40 : 40

US 41 : 41

US 42 : 42

US 43 : 43

US 44 : 44

US 45 : 45

US 46 : 46

US 47 : 47

US 48 : 48

US 49 : 49

US 50 : 50

US 51 : 51

US 52 : 52

US 53 : 53

US 54 : 54

US 55 : 55

US 56 : 56

US 57 : 57

US 58 : 58

US 59 : 59

US 60 : 60

US 61 : 61

US 62 : 62

US 63 : 63

US 64 : 64

US 65 : 65

US 66 : 66

US 67 : 67

US 68 : 68

US 69 : 69

US 70 : 70

US 71 : 71

US 72 : 72

US 73 : 73

US 74 : 74

US 75 : 75

US 76 : 76

US 77 : 77

US 78 : 78

US 79 : 79

US 80 : 80

US 81 : 81

US 82 : 82

US 83 : 83

US 84 : 84

US 85 : 85

US 86 : 86

US 87 : 87

US 88 : 88

US 89 : 89

US 90 : 90

US 91 : 91

US 92 : 92

US 93 : 93

US 94 : 94

US 95 : 95

US 96 : 96

US 97 : 97

US 98 : 98

US 99 : 99

US 100 : 100

US 101 : 101

US 102 : 102

US 103 : 103

US 104 : 104

US 105 : 105

US 106 : 106

US 107 : 107

US 108 : 108

US 109 : 109

US 110 : 110

US 111 : 111

US 112 : 112

US 113 : 113

US 114 : 114

US 115 : 115

US 116 : 116

US 117 : 117

US 118 : 118

US 119 : 119

US 120 : 120

US 121 : 121

US 122 : 122

US 123 : 123

US 124 : 124

US 125 : 125

US 126 : 126

US 127 : 127

US 128 : 128

US 129 : 129

US 130 : 130

US 131 : 131

US 132 : 132

US 133 : 133

US 134 : 134

US 135 : 135

US 136 : 136

US 137 : 137

US 138 : 138

US 139 : 139

US 140 : 140

US 141 : 141

US 142 : 142

US 143 : 143

US 144 : 144

US 145 : 145

US 146 : 146

US 147 : 147

US 148 : 148

US 149 : 149

US 150 : 150

US 151 : 151

US 152 : 152

US 153 : 153

US 154 : 154

US 155 : 155

US 156 : 156

US 157 : 157

US 158 : 158

US 159 : 159

US 160 : 160

US 161 : 161

US 162 : 162

US 163 : 163

US 164 : 164

US 165 : 165

US 166 : 166

US 167 : 167

US 168 : 168

US 169 : 169

US 170 : 170

US 171 : 171

US 172 : 172

US 173 : 173

US 174 : 174

US 175 : 175

US 176 : 176

US 177 : 177

US 178 : 178

US 179 : 179

US 180 : 180

US 181 : 181

US 182 : 182

US 183 : 183

US 184 : 184

US 185 : 185

US 186 : 186

US 187 : 187

US 188 : 188

US 189 : 189

US 190 : 190

US 191 : 191

US 192 : 192

US 193 : 193

US 194 : 194

US 195 : 195

US 196 : 196

US 197 : 197

US 198 : 198

US 199 : 199

US 200 : 200

US 201 : 201

US 202 : 202

US 203 : 203

US 204 : 204

US 205 : 205

US 206 : 206

US 207 : 207

US 208 : 208

US 209 : 209

US 210 : 210

US 211 : 211

US 212 : 212

US 213 : 213

US 214 : 214

US 215 : 215

US 216 : 216

US 217 : 217

US 218 : 218

US 219 : 219

US 220 : 220

US 221 : 221

US 222 : 222

US 223 : 223

US 224 : 224

US 225 : 225

US 226 : 226

US 227 : 227

US 228 : 228

US 229 : 229

US 230 : 230

US 231 : 231

US 232 : 232

US 233 : 233

US 234 : 234

US 235 : 235

US 236 : 236

US 237 : 237

US 238 : 238

US 239 : 239

US 240 : 240

US 241 : 241

US 242 : 242

US 243 : 243

US 244 : 244

US 245 : 245

US 246 : 246

US 247 : 247

US 248 : 248

US 249 : 249

US 250 : 250

US 251 : 251

US 252 : 252

US 253 : 253

US 254 : 254

US 255 : 255

US 256 : 256

US 257 : 257

US 258 : 258

US 259 : 259

US 260 : 260

US 261 : 261

US 262 : 262

US 263 : 263

US 264 : 264

US 265 : 265

US 266 : 266

US 267 : 267

US 268 : 268

US 269 : 269

US 270 : 270

US 271 : 271

US 272 : 272

US 273 : 273

US 274 : 274

US 275 : 275

US 276 : 276

US 277 : 277

US 278 : 278

US 279 : 279

US 280 : 280

US 281 : 281

US 282 : 282

US 283 : 283

US 284 : 284

US 285 : 285

US 286 : 286

US 287 : 287

US 288 : 288

US 289 : 289

US 290 : 290

US 291 : 291

US 292 : 292

US 293 : 293

US 294 : 294

US 295 : 295

US 296 : 296

US 297 : 297

US 298 : 298

US 299 : 299

US 300 : 300

US 301 : 301

US 302 : 302

US 303 : 303

US 304 : 304

US 305 : 305

US 306 : 306

US 307 : 307

US 308 : 308

US 309 : 309

US 310 : 310

US 311 : 311

US 312 : 312

US 313 : 313

US 314 : 314

US 315 : 315

US 316 : 316

US 317 : 317

US 318 : 318

US 319 : 319

US 320 : 320

US 321 : 321

US 322 : 322

US 323 : 323

US 324 : 324

US 325 : 325

US 326 : 326

US 327 : 327

US 328 : 328

US 329 : 329

US 330 : 330

US 331 : 331

US 332 : 332

US 333 : 333

US 334 : 334

US 335 : 335

US 336 : 336

US 337 : 337

US 338 : 338

US 339 : 339

US 340 : 340

US 341 : 341

US 342 : 342

US 343 : 343

US 344 : 344

US 345 : 345

US 346 : 346

US 347 : 347

US 348 : 348

US 349 : 349

US 350 : 350

US 351 : 351

US 352 : 352

US 353 : 353

US 354 : 354

US 355 : 355

US 356 : 356

US 357 : 357

US 358 : 358

US 359 : 359

US 360 : 360

US 361 : 361

US 362 : 362

US 363 : 363

US 364 : 364

US 365 : 365

US 366 : 366

US 367 : 367

US 368 : 368

US 369 : 369

US 370 : 370

US 371 : 371

US 372 : 372

US 373 : 373

US 374 : 374

US 375 : 375

US 376 : 376

US 377 : 377

US 378 : 378

US 379 : 379

US 380 : 380

US 381 : 381

US 382 : 382

US 383 : 383

US 384 : 384

US 385 : 385

US 386 : 386

US 387 : 387

US 388 : 388

US 389 : 389

US 390 : 390

US 391 : 391

US 392 : 392

US 393 : 393

US 394 : 394

US 395 : 395

US 396 : 396

US 397 : 397

US 398 : 398

US 399 : 399

US 400 : 400

US 401 : 401

US 402 : 402

US 403 : 403

US 404 : 404

US 405 : 405

US 406 : 406

US 407 : 407

US 408 : 408

US 409 : 409

US 410 : 410

US 411 : 411

US 412 : 412

US 413 : 413

US 414 : 414

US 415 : 415

US 416 : 416

US 417 : 417

US 418 : 418

US 419 : 419

US 420 : 420

US 421 : 421

US 422 : 422

US 423 : 423

US 424 : 424

US 425 : 425

US 426 : 426

US 427 : 427

US 428 : 428

US 429 : 429

US 430 : 430

US 431 : 431

US 432 : 432

US 433 : 433

US 434 : 434

US 435 : 435

US 436 : 436

US 437 : 437

US 438 : 438

US 439 : 439

US 440 : 440

US 441 : 441

US 442 : 442

US 443 : 443

US 444 : 444

US 445 : 445

US 446 : 446

US 447 : 447

US 448 : 448

US 449 : 449

US 450 : 450

US 451 : 451

US 452 : 452

US 453 : 453

US 454 : 454

US 455 : 455

US 456 : 456

US 457 : 457

US 458 : 458

US 459 : 459

US 460 : 460

US 461 : 461

US 462 : 462

US 463 : 463

US 464 : 464

US 465 : 465

US 466 : 466

US 467 : 467

US 468 : 468

US 469 : 469

US 470 : 470

US 471 : 471

US 472 : 472

US 473 : 473

US 474 : 474

US 475 : 475

US 476 : 476

US 477 : 477

US 478 : 478

US 479 : 479

US 480 : 480

US 481 : 481

US 482 : 482

US 483 : 483

US 484 : 484

US 485 : 485

US 486 : 486

US 487 : 487

US 488 : 488

US 489 : 489

US 490 : 490

US 491 : 491

US 492 : 492

US 493 : 493

US 494 : 494

US 495 : 495

US 496 : 496

US 497 : 497

US 498 : 498

US 499 : 499

US 500 : 500

US 501 : 501

US 502 : 502

US 503 : 503

US 504 : 504

US 505 : 505

US 506 : 506

US 507 : 507

US 508 : 508

US 509 : 509

US 510 : 510

US 511 : 511

US 512 : 512

US 513 : 513

US 514 : 514

US 515 : 515

US 516 : 516

US 517 : 517

US 518 : 518

US 519 : 519

US 520 : 520

US 521 : 521

US 522 : 522

US 523 : 523

US 524 : 524

US 525 : 525

US 526 : 526

US 527 : 527

US 528 : 528

US 529 : 529

US 530 : 530

US 531 : 531

US 532 : 532

US 533 : 533

US 534 : 534

US 535 : 535

US 536 : 536

US 537 : 537

US 538 : 538

US 539 : 539

US 540 : 540

US 541 : 541

US 542 : 542

US 543 : 543

US 544 : 544

US 545 : 545

US 546 : 546

US 547 : 547

US 548 : 548

US 549 : 549

US 550 : 550

US 551 : 551

US 552 : 552

US 553 : 553

US 554 : 554

US 555 : 555

US 556 : 556

US 557 : 557

US 558 : 558

US 559 : 559

US 560 : 560

US 561 : 561

US 562 : 562

US 563 : 563

US 564 : 564

US 565 : 565

US 566 : 566

US 567 : 567

US 568 : 568

US 569 : 569

US 570 : 570

US 571 : 571

US 572 : 572

US 573 : 573

US 574 : 574

US 575 : 575

US 576 : 576

US 577 : 577

US 578 : 578

US 579 : 579

US 580 : 580

US 581 : 581

US 582 : 582

US 583 : 583

US 584 : 584

US 585 : 585

US 586 : 586

US 587 : 587

US 588 : 588

US 589 : 589

US 590 : 590

US 591 : 591

US 592 : 592

US 593 : 593

US 594 : 594

US 595 : 595

US 596 : 596

US 597 : 597

US 598 : 598

US 599 : 599

US 600 : 600

US 601 : 601

US 602 : 602

US 603 : 603

US 604 : 604

US 605 : 605

US 606 : 606

US 607 : 607

US 608 : 608

US 609 : 609

US 610 : 610

US 611 : 611

US 612 : 612

US 613 : 613

US 614 : 614

US 615 : 615

US 616 : 616

US 617 : 617

US 618 : 618

US 619 : 619

US 620 : 620

US 621 : 621

US 622 : 622

US 623 : 623

US 624 : 624

US 625 : 625

US 626 : 626

US 627 : 627

US 628 : 628

US 629 : 629

US 630 : 630

US 631 : 631

US 632 : 632

US 633 : 633

US 634 : 634

US 635 : 635

US 636 : 636

US 637 : 637

US 638 : 638

US 639 : 639

US 640 : 640

US 641 : 641

US 642 : 642

US 643 : 643

US 644 : 644

US 645 : 645

US 646 : 646

US 647 : 647

US 648 : 648

US 649 : 649

US 650 : 650

US 651 : 651

US 652 : 652

US 653 : 653

US 654 : 654

US 655 : 655

US 656 : 656

US 657 : 657

US 658 : 658

US 659 : 659

US 660 : 660

US 661 : 661

US 662 : 662

US 663 : 663

US 664 : 664

US 665 : 665

US 666 : 666

US 667 : 667

US 668 : 668

US 669 : 669

US 670 : 670

US 671 : 671

US 672 : 672

US 673 : 673

US 674 : 674

US 675 : 675

US 676 : 676

US 677 : 677

US 678 : 678

US 679 : 679

US 680 : 680

US 681 : 681

US 682 : 682

US 683 : 683

US 684 : 684

US 685 : 685

US 686 : 686

US 687 : 687

US 688 : 688

US 689 : 689

US 690 : 690

US 691 : 691

US 692 : 692

US 693 : 693

US 694 : 694

US 695 : 695

US 696 : 696

US 697 : 697

US 698 : 698

US 699 : 699

US 700 : 700

US 701 : 701

US 702 : 702

US 703 : 703

US 704 : 704

US 705 : 705

US 706 : 706

US 707 : 707

US 708 : 708

US 709 : 709

US 710 : 710

US 711 : 711

US 712 : 712

US 713 : 713

US 714 : 714

US 715 : 715

US 716 : 716

US 717 : 717

US 718 : 718

US 719 : 719

US 720 : 720

US 721 : 721

US 722 : 722

US 723 : 723

US 724 : 724

US 725 : 725

US 726 : 726

US 727 : 727

US 728 : 728

US 729 : 729

US 730 : 730

US 731 : 731

US 732 : 732

US 733 : 733

US 734 : 734

US 735 : 735

US 736 : 736

US 737 : 737

US 738 : 738

US 739 : 739

US 740 : 740

US 741 : 741

US 742 : 742

US 743 : 743

US 744 : 744

US 745 : 745

US 746 : 746

US 747 : 747

US 748 : 748

US 749 : 749

US 750 : 750

US 751 : 751

US 752 : 752

US 753 : 753

US 754 : 754

US 755 : 755

US 756 : 756

US 757 : 757

US 758 : 758

US 759 : 759

US 760 : 760

US 761 : 761

US 762 : 762

US 763 : 763

US 764 : 764

US 765 : 765

US 766 : 766

US 767 : 767

US 768 : 768

US 769 : 769

US 770 : 770

US 771 : 771

US 772 : 772

US 773 : 773

US 774 : 774

US 775 : 775

US 776 : 776

US 777 : 777

US 778 : 778

US 779 : 779

US 780 : 780

US 781 : 781

US 782 : 782

US 783 : 783

US 784 : 784

US 785 : 785

US 786 : 786

US 787 : 787

US 788 : 788

US 789 : 789

US 790 : 790

US 791 : 791

US 792 : 792

US 793 : 793

US 794 : 794

US 795 : 795

US 796 : 796

US 797 : 797

US 798 : 798

US 799 : 799

US 800 : 800

US 801 : 801

US 802 : 802

US 803 : 803

US 804 : 804

US 805 : 805

US 806 : 806

US 807 : 807

US 808 : 808

US 809 : 809

US 810 : 810

US 811 : 811

US 812 : 812

US 813 : 813

US 814 : 814

US 815 : 815

US 816 : 816

US 817 : 817

US 818 : 818

US 819 : 819

US 820 : 820

US 821 : 821

US 822 : 822

US 823 : 823

US 824 : 824

US 825 : 825

US 826 : 826

US

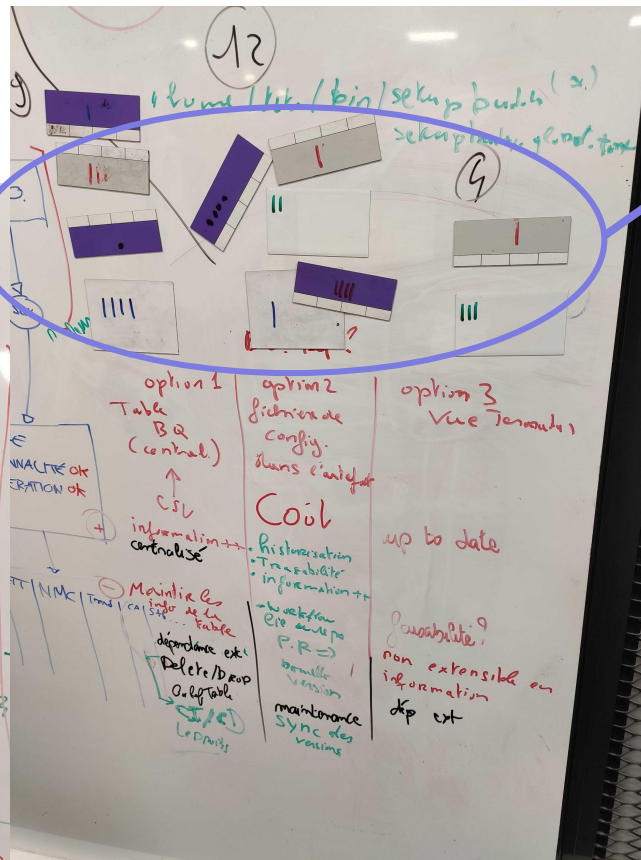
ATELIERS DESIGN AVANT

Dot Voting pour tenter une implémentation

Impacts:

- ① Setup → template + conf
- ② bu. config → ③: versionné
- ③ Tests fonctionnels →

option 1 CRUD APP	option 2 tables séparées dev/test/prod	option 3 Versionning / snap
Securite ok	isolate DEV - PARAM QA - PARAM PROD - PARAM TEST - PARAM	réversibilité - delete / update
Utilisation Facile (Famk)		
DEV FRONT API REST.		
Impact + Road		
Resource Front		
2	3	1



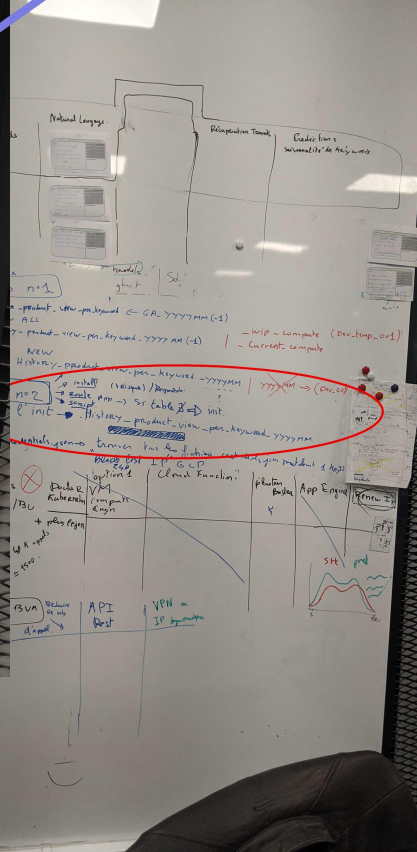
option 1
Table BQ (central)
↑
CSL
information centralise

option 2
gestion de config. dans l'application
Cook
- Historisation
- Transparence
- information

option 3
Vue Terminal
up to date
possibilité non extensible en information dep ext

Maintien info de la table dépendance ext
Delete/Deep
Obligatoire
Le param

backflow
EIP
P.R.
version
maintenance
Sync des versions



shopt - s
installation | checks → ??
Table

ATELIERS DESIGN MAINTENANT

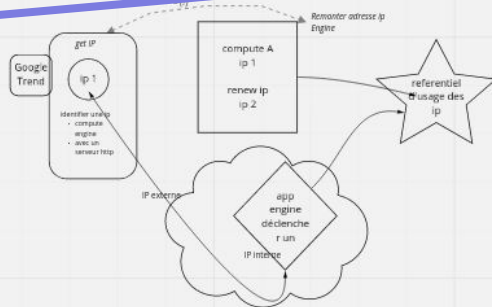
Choix techno TRENDS



Idées :

1 3 2 4

Idées :	1	3	2	4
Idées :	Compute Engine	Cloud Run	GKE (Google App Engine)	Scripts shell sur VM clou
Avantages	Simplexité maximale	C'est une solution préexistante par google vers GKE	Recupération IP	Support Adios de proximité
Inconvénients	Coût à manager	Comment contrôler ?	Pas de gestion IP	Gestion d'infra plus complexe à manager
Impact	2 catégories : Garantie latence Gestion IP Dynamique		2 modes : Flexible Standard	



Organisation : Stories

1. Montée app engine

2. Récupération le log IP et voir comment remonter les logs de stack driver

Pour un compute engine répondre au 2 questions :

- récupérer en interne l'ip
- vérifier que c'est bien cette adresse que l'on retrouve à l'extérieur

Interroger le log des IP, tester le renew IP & arrêter l'instance explorer la notion pool ip

Pour un App Engine répondre au 2 questions :

- récupérer en interne l'ip
- vérifier que c'est bien cette adresse que l'on retrouve à l'extérieur

explorer la notion pool ip

Pour un Cloud Run répondre au 2 questions :

- récupérer en interne l'ip
- vérifier que c'est bien cette adresse que l'on retrouve à l'extérieur

explorer la notion pool ip

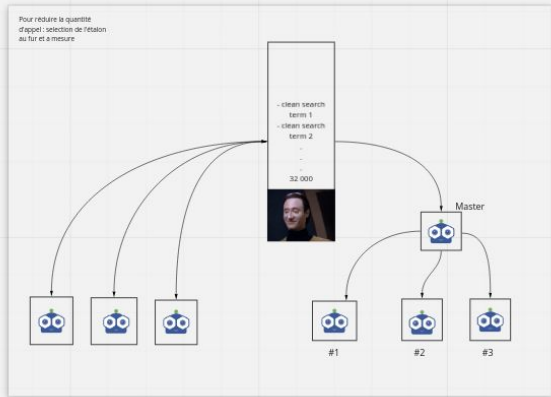
3. Construire référentiel des IP utilisées (ip, appel, date, ...)

Dot voting également possible !!!

Tableau des options enfin lisible

MAINTENANT

Post-it virtuel que nous pouvons lire facilement



32,258 appch variants → 24,130 appcs

22 regions
national

1420 clon
local

1000 Genomes
reference

combine

Genetic components
national

environment
local

PRS
reference

calculate

PRS
PRS

PRS
PRS

1er Applet : 50 Seuil = 50 ==> OK

100	50	25	75	2
100	50	25	75	2

2nd applet

input	output GT	ponderation
50	100	50
25	50	25
2	4	2

3ème applet input

4
40
60

Parallélisation :
Prévision sur
registre de
réaction

Conclusion partielle :

- Frame choix des tâches :
 - Validation contrainte IP : gestion à voir, metrics (instrument de mesure) ?
 - imaginer un dispositif pour répondre une IP : louer un compute engine sur un projet avec un serveur HTTP (apache et nginx, facilité à connaître ip client)
 - app engine : quand est-ce qu'il déclenche un nouveau moteur ? mettre colonne ip ?

→ On se concentre sur Compute Engine (in first)

Décomposition en stories le 18/03 PM ?

- Q :
- Obtenir valeur absolue ? attendre meter

Une trace
directement lisible de
la conclusion



AGILITÉ POUR S'ADAPTER À LA PANDÉMIE

Changements imposés à :

- *nos habitudes de travail*
- *notre quotidien*
- *notre vie*

Hors de notre zone de confort ?

PHASE 3: L'APRÈS CONFINEMENT

QUELLES ACTIVITÉS DEVONS-NOUS
CONTINUER OU RENFORCER ?

QUELLES ACTIVITÉS DEVONS-NOUS
RÉDUIRE OU ARRÊTER ?



Photo de Taryn Elliott

LE TABLEAU DE LA RÉTRO-CONFINEMENT

AVANT le
confinement

Activités arrêtées
sans substitution

Activités arrêtées mais
substituées pour
rendre le même
service

DEPUIS le
confinement

Activités de
substitution pour
rendre le même
service

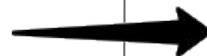
Activités qui
continuent
normalement

Activités qui ont
émergé

APRES le
confinement

Réduire ou
Arrêter

Renforcer ou
Démarrer



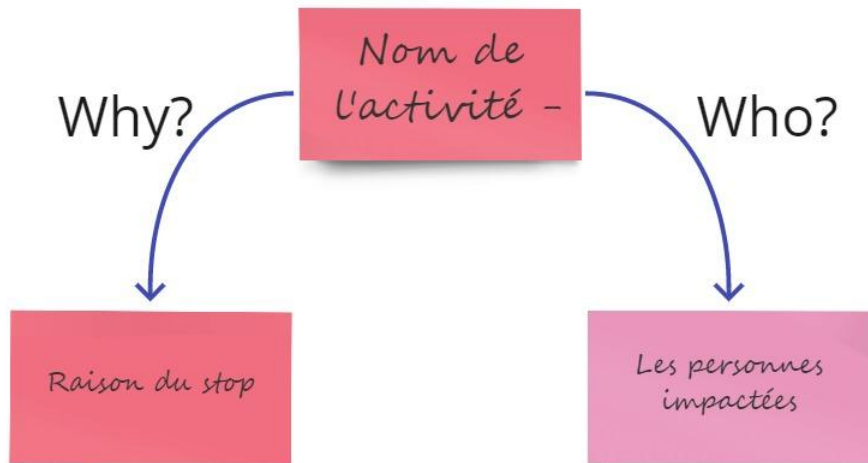
QUELLES ACTIVITÉS FAVORISER ?

POURQUOI ?



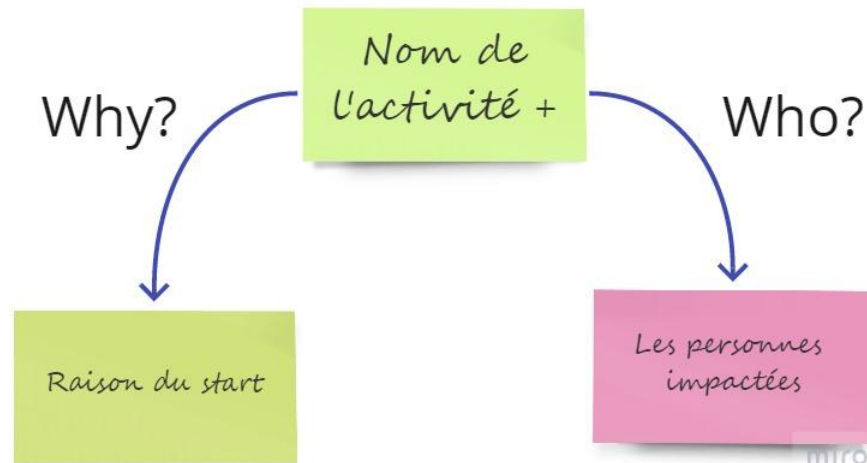
PHASE 4: À LA POURSUITE DE LA VALEUR PERDUE

Stop



CE QUE L'ON NE VEUT PLUS
INCONVÉNIENTS

Start



CE QUE L'ON VEUT DÉMARRER OU RENFORCER
AVANTAGES

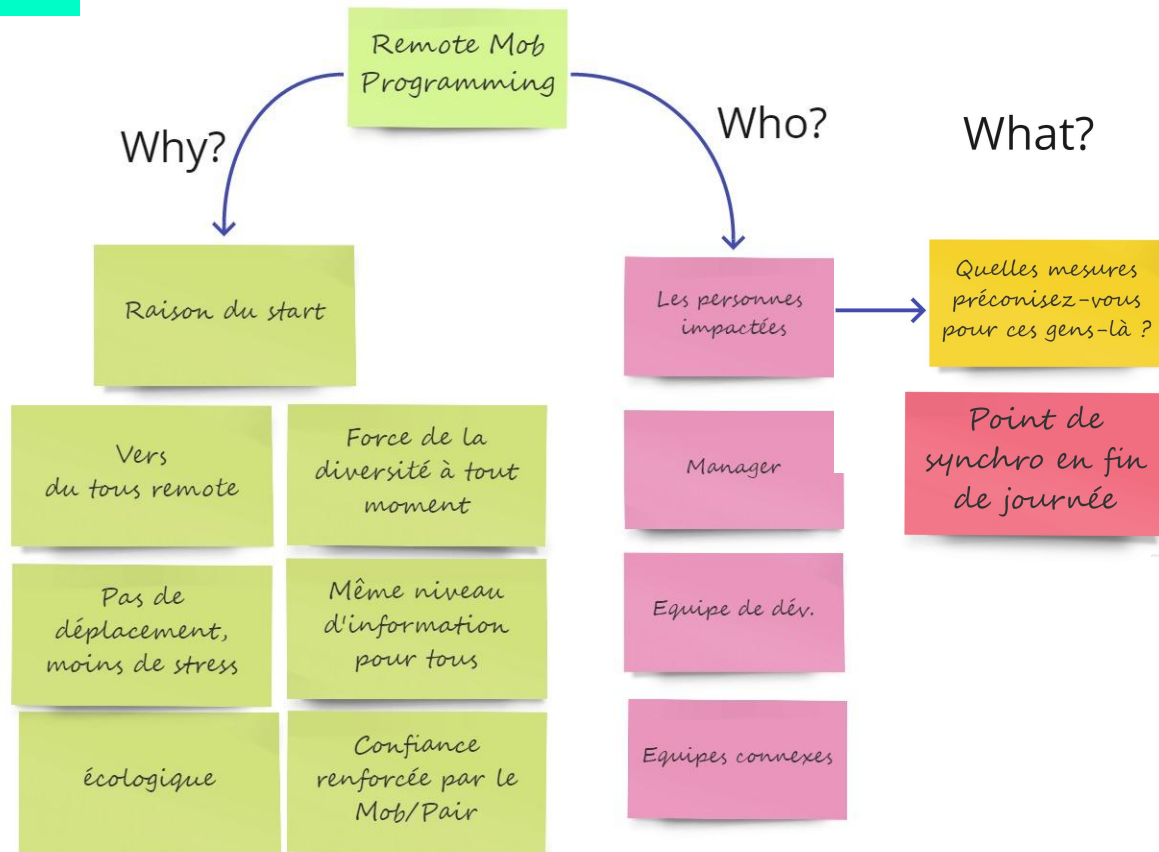
PHASE 4: CE QUI SERAIT TOP ...

Start

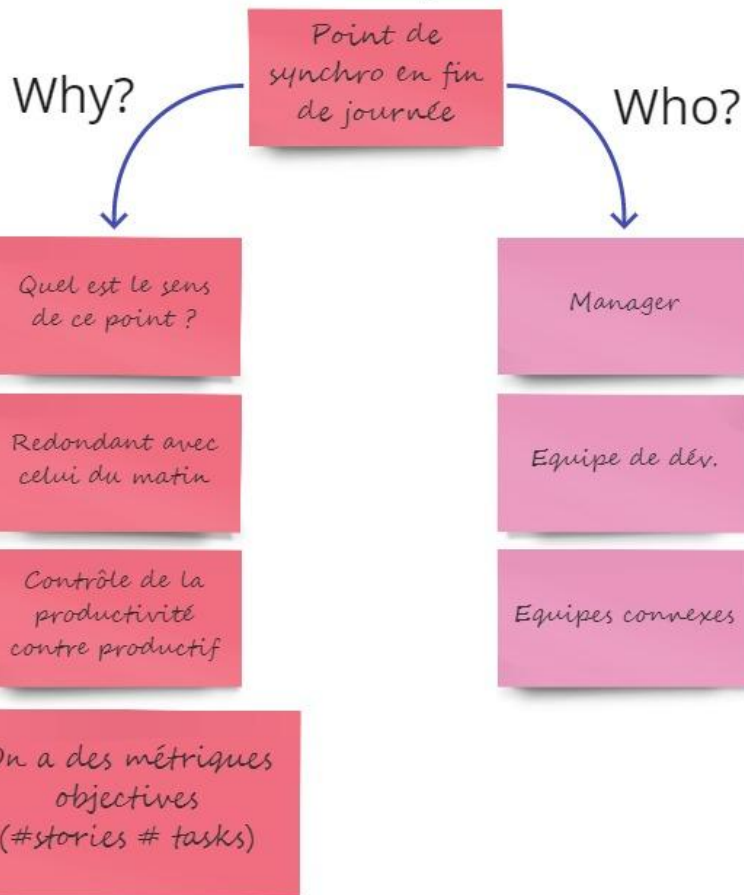
EQUIPE DATA ALCHEMISTES

Prêter attention aux personnes impactées ou impliquées et trouver les activités pour limiter inconvénients et renforcer bénéfices

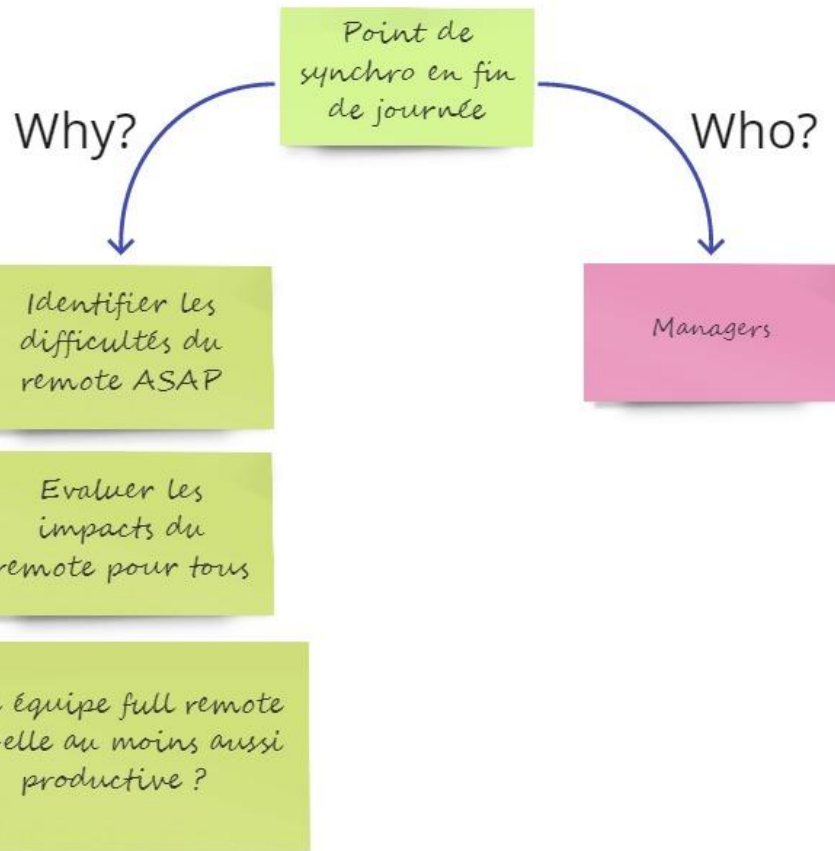
“Minimiser le coût du changement” à l’échelle horizontale...



Stop



Start



PHASE 5

DEPUIS le
confinement

Activités de
substitution pour
rendre le même
service

Activités qui
continuent
normalement

Activités qui
ont émergé

APRES le
confinement

Réduire ou
Arrêter

Renforcer ou
Démarrer

Activités que l'on
souhaite voir
émerger après

Activités qui ont
émergé

Activités qui ont
émergé

Activités de
substitution

Activités de
substitution



défavorise

réduit

défavorise

renforce

ralentit

1. QUALIFIER LES RELATIONS
2. REPÉRER LES CONTRADICTIONS
3. AJUSTER LES PRIORITÉS
4. IDENTIFIER LES ACTIONS À FAIRE MAINTENANT

PHASE 5

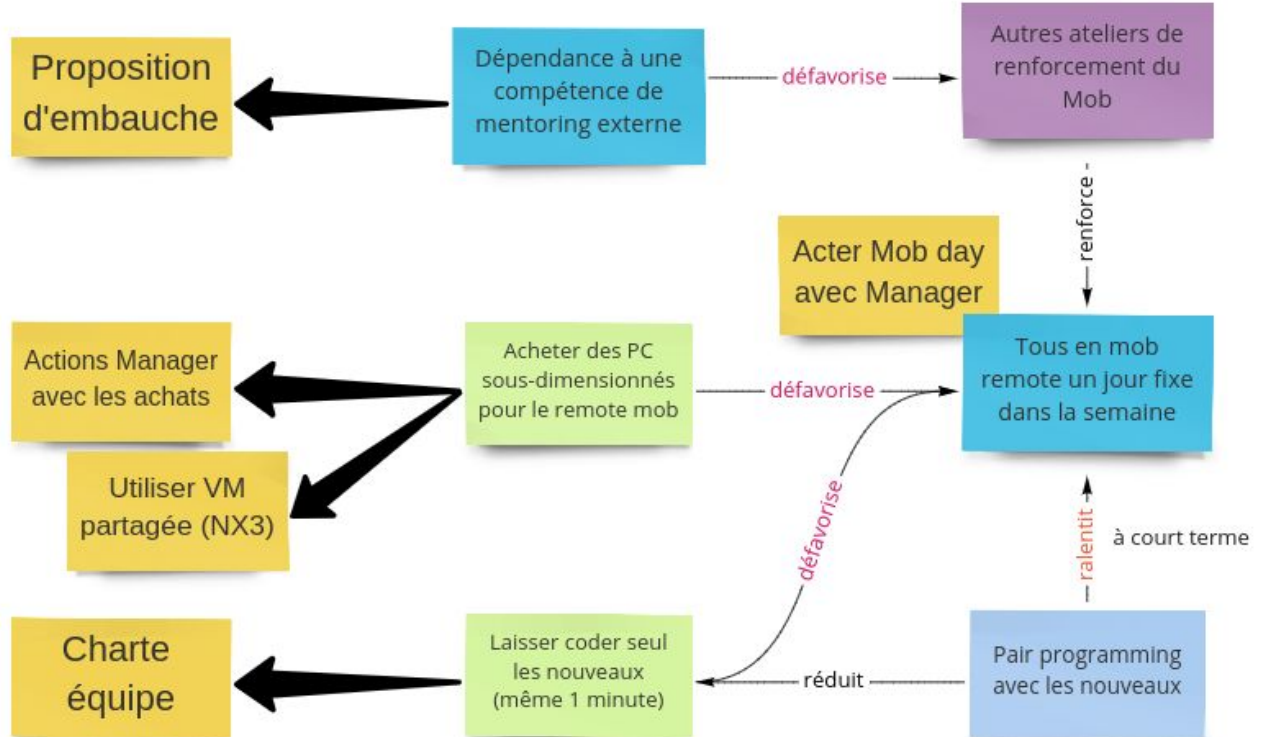
Actions

Réduire ou Arrêter

Renforcer ou Démarrer

EQUIPE DATA ALCHEMISTES

Des actions alignées avec les valeurs durables portées par des activités cohérentes



A person's hands are holding a snow globe. The globe contains a miniature scene with a white building and a yellow car. Snowflakes are falling inside the globe. The person is wearing a blue long-sleeved shirt. A list of five steps is overlaid on the image in white boxes with black text.

1. PARTIR DE CE QUE L'ON FAIT DÉJÀ

2. ENTENDRE SES BESOINS DANS LES ACTIVITÉS ÉMERGENTES, SUBSTITUTIONS ET REPRISES

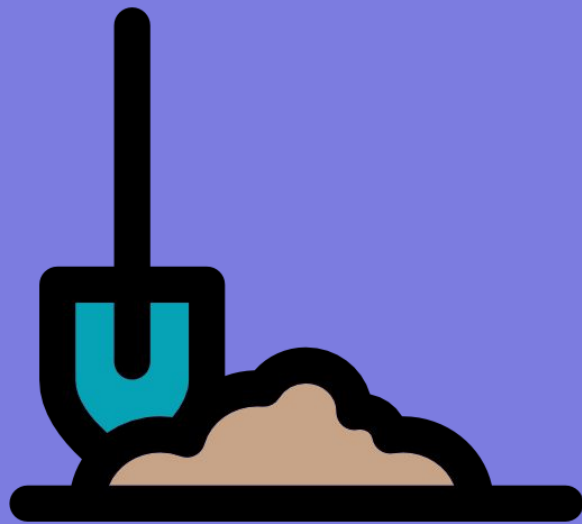
3. DÉCIDER DES ACTIVITÉS À ARRÊTER OU RENFORCER DANS LE SENS DE SES VALEURS

4. VEILLER AUX INTERDÉPENDANCES ET AUX IMPACTS

5. SE FAIRE CONFIANCE POUR ADOPTER LES NOUVEAUX GESTES BARRIÈRES

根

RACINE



LE MANIFESTE DE L'AGILITÉ RADICALE

NOUS PRIVILÉGIONS L'AUTO-ORGANISATION

NOUS NOUS ASSURONS DE LA VALEUR SOCIALE

NOUS PRENONS EN COMPTE L'IMPACT SUR LE VIVANT

NOUS VOULONS DEVENIR LE CHANGEMENT

En pratiquant et en aidant les autres, nous comprenons comment mieux développer des logiciels. Nos expériences nous ont amenés à valoriser :

Les personnes
et les interactions

plus que

les processus
et les outils

Voir le logiciel
fonctionner

plus que

avoir sa
documentation
complète

La collaboration
avec le client

plus que

la négociation
du contrat

S'adapter au
changement

plus que

suivre le plan

Les éléments de droite ont de la valeur,
mais nous en donnons plus à ceux de gauche.

FAÇON DE TRAVAILLER EN ÉQUIPE

PROCESSUS ET OUTILS

PERSONNES ET INTERACTIONS

AUTO-ORGANISATION

CYCLE DE VIE DES TRAVAUX

AVOIR LA
DOCUMENTATION
COMPLÈTE

VOIR LE LOGICIEL
FONCTIONNER

S'ASSURER DE LA VALEUR
SOCIALE À CHAQUE BOUCLE
DE FEEDBACK

POUR FAIRE QUEL PRODUIT OU SERVICE

NÉGOCIATION DU
CONTRAT

COLLABORATION AVEC LE
CLIENT

PRISE EN COMPTE DE
L'IMPACT SUR LE VIVANT

MANAGEMENT

SUIVRE LE PLAN

S'ADAPTER AU CHANGEMENT

DEVENIR LE CHANGEMENT

VOUS ATTENDIEZ
DES SOLUTIONS ?



"IL N'Y A PAS DE SOLUTION, IL N'Y A QUE NOUS"

POUHIU

NOS LECTURES

- L'article de Bruno Latour et le podcast de son interview sur France Inter
<http://www.bruno-latour.fr/fr/node/851.html>
- Jobs à la con, le livre de David Graeber
- L'entreprise altruiste, Isaac Getz & Laurent Marbacher
- Numéro spécial Socialter "Pour un tournant radical" <http://www.socialter.fr/>
- Mob Programming
- longnow.org (pour le temps long)

NOUS SUIVRE, NOUS SOUTENIR

- agileradical.org (pour obtenir votre certification d'agilité radicale)
- @agileradical



*Cette crise devrait
ouvrir nos esprits depuis
longtemps confinés sur
l'immédiat*

UNE OPPORTUNITÉ DE HACKER LE SYSTÈME ?

LA CRISE ACTUELLE EST DÉJÀ UN RÉVÉLATEUR DU FAUX AGILE

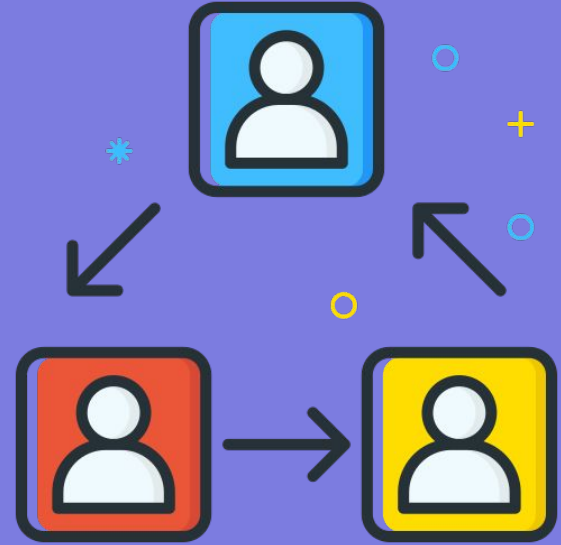
- **SOLIDARITÉ AGILE** : FACILITER L'ACCÈS À CE QUI MARCHE
- **AGILITÉ RADICALE** : UNE RÉPONSE AUX GLOBALISATEURS

GESTES BARRIÈRES ?

PRENDRE SOIN DE SOI ET DES AUTRES

DÉFI : INCLUSION SOCIALE
PAR LA TRANSITIVITÉ

"LA RECONNAISSANCE DOIT DEVENIR
PLUS TRANSITIVE QUE RÉCIPROQUE"



MICHEL SERRES

GESTES BARRIÈRES

RÉDUIRE L'IMPACT NÉGATIF SUR LE VIVANT

DÉFI :

- REPRÉSENTER LE VIVANT (NON HUMAIN)
- DÉPENDRE DE L'ESSENTIEL SANS ABUSER DU SUPERFLU



< APPEL À PROPOSITIONS DE CITATIONS INSPIRANTES SUR LE VIVANT >

@AGILERADICAL

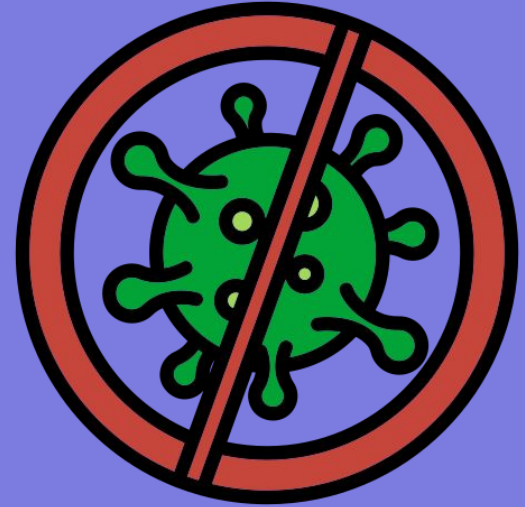
GESTES BARRIÈRES ?

ÉVITER LES GESTES INUTILES

DÉFIS :

- S'ATTAQUER AU PROBLÈME RACINE
- LE RÉSOUDRE AVEC FRUGALITÉ

"IL N'Y A RIEN DE PLUS INUTILE QUE DE FAIRE AVEC EFFICACITÉ
QUELQUE CHOSE QUI NE DEVRAIT PAS DU TOUT ÊTRE FAIT."



PETER DRUCKER

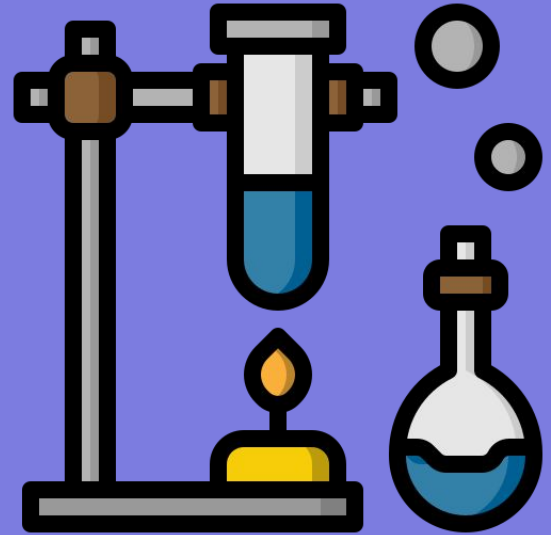
GESTES BARRIÈRES ?

SE DONNER LE TEMPS D'APPRENDRE

DÉFIS :

- COMPLEXITÉ & INCERTITUDE
- ALTÉRITÉ, DIVERSITÉ, PARITÉ

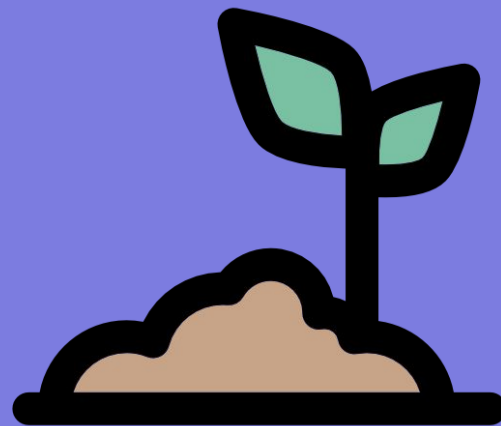
"SI VOUS PENSEZ QUE L'ÉDUCATION COÛTE CHER,
ESSAYEZ L'IGNORANCE"



ROBERT ORBEN

根

PERSÉVÉRANCE



ET MAINTENANT ?

- Le confinement a montré qu'un changement radical était possible
 - Latour, Graeber et bien d'autres nous invitent à réfléchir à un post-confinement écologique et solidaire
 - La communauté agile a sa place dans la réflexion : nous avons une culture adaptée à cette période trouble et de nombreux d'entre nous partagent cette envie de changer
 - C'est le moment
- Essayez la rétro-confinement, adaptez-la, hackez-la, faites-nous part de votre feedback